



Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Adempimenti
Dovere di diligenza
e sostenibilità,
dalla Ue più tempo
per le imprese

Enzo Rocca
— a pag. 36

L'Esperto risponde
Domani con Il Sole
un inserto speciale
dedicato alle regole
sulle pensioni

— a 1,00 euro
più il prezzo
del quotidiano

WWW.SVEGLIAEUROPA.EU



VALLEVERDE

FTSE MIB 32853,98 -5,18% | SPREAD BUND 10Y 120,30 +1,00 | SOLE24ESG MORN. 1236,87 -5,16% | SOLE40 MORN. 1235,43 -5,29% | Indici & Numeri → p. 41-45

Borse nel caos, crollano Europa e Asia Wall Street sull'ottovolante, oro in caduta

Scontro commerciale

Tra voci e smentite
sulle tariffe per i mercati
una giornata drammatica

La Casa Bianca: aumento
dei dazi alla Cina del 50%
se non elimina le ritorsioni

Le vendite automatiche
colpiscono anche difesa
e utility. Bce resta vigile

Non si placa la tempesta sulle Borse. La settimana è iniziata con un tracollo dei mercati asiatici e un'altra seduta drammatica con violente oscillazioni in Europa e a Wall Street in scia alle voci (poi smentite) di un rinvio dei dazi. I crolli degli indici sono amplificati dalle vendite automatiche che colpiscono anche difesa, utility e oro. Trump si è detto disponibile a negoziare con tutti tranne che con la Cina, minacciata di nuovi dazi del 50% se non ritirerà subito i contro-dazi del 34% appena annunciati in risposta agli Usa. La Bce, preoccupata degli effetti sulla domanda e sui prezzi, è pronta a intervenire se sarà necessario.

Cellino, Longo, Bellomo
e Bufacchi — alle pagine 2-3

IL FRONTE ITALIANO

Def, il Governo taglia le stime
di crescita 2025: verso lo 0,6%
Aiuti alle imprese, caccia ai fondi

Fiammeri e Trovati — a pag. 10

LA DOPPIA OPZIONE DI BRUXELLES

Von der Leyen: tariffe zero
su tutti i prodotti dell'industria
Pronti contro dazi del 25%

Beda Romano — a pag. 8



L'ATTACCO DEGLI HEDGE

Ackman contro il ministro
di Trump: «Crolla tutto
e Lutnick ci guadagna»

Marco Valsania — a pag. 4

Prime crepe. Bill Ackman
aveva sostenuto la candidatura
di Trump ma ora prende
le distanze dal suo governo

PATRICK T. FALLON / Bloomberg

39,6

**LA QUOTA DEI CONSUMI
PRIVATI SUL PIL CINESE**
Una percentuale bassa rispetto
alle economie avanzate:
negli Usa sfiora il 70%

L'OBIETTIVO

Pechino punta
sul rilancio
dei consumi
interni

Rita Fatiguso — a pag. 5

Le strategie antipanico:
ecco gli errori da evitare
per tutelare i risparmi

Come muoversi

È prematuro entrare adesso
sull'azionario pensando che abbia
toccato il fondo. Meglio quindi restare
liquidi aspettando che il caos dazi
rientri. I consigli dei gestori tra
azioni e bond per evitare scelte
frettolose.

— Servizio a pagina 7

L'ANALISI TECNICA

Wall Street,
il rally decennale
comincia
a esaurirsi

Vittorio Carlini — a pag. 3

Antiriciclaggio Usa,
sospensione del registro
dei titolari effettivi

Deregulation

Gli Stati Uniti hanno rimosso l'obbligo,
introdotto poco più di un anno fa,
di comunicare al registro centrale
i dati sui beneficiari effettivi
delle società statunitensi. Un colpo
di spugna al sistema dell'antiriciclaggio.

Martino e Carile — a pag. 11

21/3

LA DATA DELLO STOP

Il 21 marzo scorso il Financial
Crimes Enforcement Network (Fin-
CEN) ha annunciato la rimozione
dell'obbligo di comunicare al regi-
stro centrale i dati sui beneficiari
effettivi delle società statunitensi

LA VICE PRESIDENTE

Stella Li: «Per Byd
alleanze nel lusso
e tecnologia
contro i dazi»

Mario Cianflone — a pag. 30

IL CEO DI PHILIPS MORRIS

Frega: «Italia
senza fumo,
pronto 1 miliardo
in dieci anni»

Marco Alfieri — a pag. 21

L'ORO HA FATTO LA STORIA.
Dal 1929 Obrelli è la storia dell'oro.

ORO - GIOIELLI - MONETE

OBRELLI

DAL 1929

www.oro.obrelli.it

LAVIS (Trento) | TRENTO | MILANO
info@obrelli.it | ☎ 0461 242040 | 338 8250553

AUTORIZZAZIONI BANCA D'ITALIA N. 5007737 - 5009402

VENDIAMO E ACQUISTIAMO LINGOTTI E MONETE ALLE MIGLIORI CONDIZIONI.

Piani di acquisto programmato in oro fisico nelle tue mani.

NEWS Lingotti personalizzabili del peso che vuoi tu!

197894

ZECCA AUSTRIACA

100g

ROYAL MINT - UK

PANORAMA

MEDIO ORIENTE

Gaza, altri 19 morti
nei raid israeliani
Strage ambulanze,
Idf ordina indagine

Non c'è tregua per Gaza. Ieri i raid israeliani hanno provocato altri 19 morti nella Striscia. Oltre a un giornalista locale ucciso nelle vicinanze di un ospedale di Gaza. Le autorità di Gaza hanno dichiarato che negli ultimi 20 giorni sono stati uccisi 490 bambini. L'esercito israeliano ha ordinato una indagine sugli attacchi alle ambulanze.

— a pagina 15

STRATEGIE GLOBALI

LA VERSIONE
DI DONALD
E LE PAURE
DELLA FED

di Donato Masciandaro
— a pagina 18

CRISI URBANISTICA

Senza Salva Milano casa
a rischio per 14.500 famiglie

Oltre 39mila persone, poco meno di 15mila famiglie e 420 cantieri coinvolti: sono le stime sulle durissime conseguenze della crisi dell'urbanistica milanese.

— a pagina 21

MADE IN ITALY

Al via il Salone del Mobile
Attese 800mila persone

Aprì oggi a Milano il 63esimo Salone del Mobile. Presenti più di 2.100 espositori da 37 paesi. Coinvolta tutta la città per la Design Week: previste 800mila persone.

— a pagina 27

Rapporti



Design

L'ombra dei dazi
incombe sull'arredo

— Supplemento al Sole 24 Ore

Salute 24

Ricerca Ue
Prevedere l'ictus
con un avatar

Francesca Cerati — a pag. 28

ABBONATI AL SOLE 24 ORE
Scopri le offerte
ilsole24ore.com/abbonamento
Servizio Clienti 02.30.300.600

Unopiù consolida il rilancio, investendo su estero e canale B2B

Outdoor. L'azienda laziale presenta una nuova collezione in alluminio, pensata soprattutto per i grandi progetti e avvia una partnership con Salvioni

Giovanna Mancini

Il rilancio di Unopiù passa anche dal Salone del Mobile di Milano, dove il marchio laziale - pioniere dell'arredamento da esterni - ha fatto ritorno nel 2024, dopo un'assenza di sei anni dovuta alle difficoltà economiche e finanziarie che avevano portato l'azienda di Soriano nel Cimino (Viterbo) al concordato preventivo. Il riassetto societario completato alla fine del 2023 ha permesso di riattivare linee di credito, investimenti e progettualità per riportare il brand «nel posto che gli spetta», come spiega il ceo Beniamino Garofalo. «Possiamo dire che il turnaround è completato e che il 2025 sarà un anno di crescita non soltanto dei ricavi, ma anche della profittabilità», aggiunge il presidente Claudio Costamagna.

Il piano di sviluppo prevede di raggiungere entro il 2028 un fatturato di 42 milioni di euro (nel 2024 dovrebbe attestarsi attorno ai 20 milioni), con 12 milioni di euro di investimenti previsti, destinati soprattutto al consolidamento della presenza sui mercati

esteri e di un nuovo modello di business che privilegia il canale B2B e dei grandi progetti.

Un primo riconoscimento del ritorno a pieno titolo nel mercato dell'outdoor è anche la collaborazione con Salvioni Milano Durini - storico negozio di arredamento di alta gamma del capoluogo milanese - le cui terrazze sono state allestite con i prodotti della nuova collezione Salò, realizzata con gli architetti Matteo Thun e Benedetto Fasciana, che rimarranno esposti fino a dicembre. Al Salone, invece, Unopiù ha uno stand progettato dallo studio Calvi Brambilla&Partners, in cui oltre alla nuova linea Salò saranno presentati anche delle serie di accessori per la casa: tappeti, vasi e anche una lampada realizzata in collaborazione con nemo Lighting. Un'estensione della gamma finalizzata sia ad ampliare la gamma di clienti (data la maggiore accessibilità di prezzi di

un accessorio rispetto a un prodotto di arredamento), sia a creare «brand awareness», sia, infine, ad alimentare il canale dell'e-commerce.

Anche la collezione Salò è stata studiata per essere non solo interessante e attrattiva da un punto di vista del design, ma anche funzionale per il canale contract che si intende sviluppare, spiega Garofalo: «Unopiù è tradizionalmente conosciuta per l'uso del teak, ma abbiamo deciso di introdurre una collezione in alluminio, Salò, perché la leggerezza, la riciclabilità e il facile mantenimento lo rendono un materiale molto adatto all'uso in alberghi, ristoranti e spazi pubblici».

Un'altra caratteristica importante delle nuove collezioni è che sono subito pronte alla vendita, per agevolare un mercato, quello dell'outdoor, che ha stagionalità molto forte. «Dobbiamo essere pronti con i prodotti per mercati per noi strategici come il Medio Oriente, l'Australia, ma anche gli Stati Uniti, che hanno stagionalità differenti rispetto all'Europa e non possono aspettare l'autunno per ricevere le nostre collezioni», spiega Garofalo.

L'ad Garofalo: «Il piano di sviluppo prevede di raggiungere i 42 milioni di euro di ricavi entro il 2028»



In&Out. A sinistra, allestimento Unopiù, con pezzi della nuova collezione, sul terrazzo di Salvioni, a Milano. Sotto: la nuova collezione Giorgetti Maserati Edition, in collaborazione con Maserati



Medio Oriente e Usa spingono i ricavi Giorgetti

Lifestyle
Contract e monomarca

In un anno in cui il settore dell'arredamento ha registrato un generale calo delle vendite, l'amministratore delegato del gruppo Giorgetti, Giovanni del Vecchio, si dice soddisfatto del risultato raggiunto dall'azienda, che ha chiuso il 2024 in sostanziale stabilità (attorno agli 81 milioni di euro) rispetto all'anno, con anzi una leggera crescita. Come altri, anche lo storico marchio del design di alta gamma ha risentito del rallentamento cinese della debolezza di alcuni mercati europei. «L'ottimo andamento del mondo contract ha aiutato però a compensare il rallentamento di questi paesi importanti», precisa del Vecchio.

Bene anche gli Stati Uniti, grazie soprattutto alla spinta data dallo showroom inaugurato due anni fa a Manhattan, poco dopo l'apertura del flagship store di via della Spiga, a Milano. Proseguono gli investimenti in punti vendita capaci di incarnare la visione del brand - che si propone come un marchio "lifestyle" a 360 gradi, confermata anche dalla collaborazione con Maserati che debutta proprio in questi giorni con una nuova collezione e un nuovo SUV. Quest'anno Giorgetti aprirà un monomarca diretto a Riad, per rafforzare la propria presenza in un'area strategica, dove ha già due show room a Dubai e una filiale diretta, sempre a Dubai.

—GLM.

It's in Our Veins.
Passion, Knowledge and Art. Since 1906, masters of natural stone.



Rapporti
Design

1992 LA CAFFETTIERA EVOCATIVA
Gaetano Pesce disegnò per Zanù&Zani un modello in acciaio e resina, oggetto dalla forma magnetica, difficile da definire



Giovannetti.
Poltrona sfoderabile con struttura in legno e imbottitura in poliuretano indeformabile



Poltrona Frau.
Lampada da tavolo Moonbeam in collaborazione con l'artista Sax N. Five



Calligaris x Borbone.
Poltrona Quadrotta, con l'iconico camoscio occhio di pernice



DitreMoorer x Ditre Italia.
Divano imbottito Melville, designer Patrick Norguet, in cotone Sea Island



Baxter. Maxi poltrona e divano Chicago in tessuto kashmir, design Paola Navone; pouf Inga in nabuk, design Roberto Lazzeroni



MeridianL. Poltrona Claud, in legno laccato opaco con cuscini soft

Dentro e fuori
In giardino, a bordo piscina,
nel living: lo stile è soft

Pagine a cura di HTSI



Moroso.
Divano con profili arrotondati irregolari che si estendono al pavimento, parte del sistema Gruuve, con un'estetica anni Settanta, design Patricia Urquiola



Edra. Poltrona girevole Chiara, design Francesco Binfaré, con struttura in tubolari d'acciaio e schienale modellabile



Maxalto.
Sistema divani Florius con chassis in legno finitura gomma lacca, da abbinare a rivestimenti in tessuto o pelle per le cuscinate



Loro Piana. Chaise longue con ampio bracciolo, in lana Wish Boucle



Frette. Plaid e cuscini in cashmere e lana, design Tara Bernerd



Dolce&Gabbana Casa.
Divano Garofano in tessuto di lana, viscosa e cotone, con cuscini abbinati e a contrasto a tema Verde Maiolica



Louis Vuitton Home Collection.
Divano in lana bouclé, gambe rivestite in pelle, design Cristián Mohaded

1983

ILLUMINAZIONE CHE SORPRENDE
Alberto Meda e Franco Raggi disegnano per FontanaArte la lampada On-off, che non ha interruttore ma si accende o spegne inclinandosi



Talenti.
Pouf e ombrello parasole Hermes, perfetto in giardino e in terrazza, dal design elegante e minimalista. La struttura in alluminio verniciato a polvere garantisce robustezza e resistenza agli agenti atmosferici. Disponibile in più colori, design Ludovica e Roberto Palomba



Mario Luca Giusti.
Boule port ghiaccio in acrilico, color acquamarina della collezione Sputnik



Minotti.
Divanetto Pattie Cord in metallo con scocca in corda intrecciata che sostiene i cuscini



Hermès.
Plaid in cashmere, design Amer Musa, è uno degli oggetti esposti, in strutture sospese, alla Pelota: la scenografia è curata da Charlotte Macaux Perelman, con Alexis Fabry

L'obiettivo del comfort è una priorità sia nell'indoor sia nell'outdoor. Cambiano le esigenze e i materiali, ma la ricerca di una continuità visiva e tattile va nella direzione della coerenza e di una praticità funzionale coniugata a un'estetica accogliente. Pensate per il giardino, la terrazza o il bordo piscina, le collezioni per uso esterno sono multifunzionali e resistenti alle condizioni atmosferiche. Diventano un'estensione all'aria aperta del soggiorno, con soluzioni modulari, divani, tavoli e sedute componibili che consentono di variare configurazioni a seconda dell'occasione e dello spazio disponibile. All'interno, il cuore della casa è il divano, che unisce una doppia anima, quella di oasi relax privata e di spazio per la convivialità e la condivisione. Non solo un luogo dove stare la sera per guardare la televisione o leggere il giornale, ma un oggetto d'arredo intergenerazionale, che cambia destinazione nei diversi momenti della giornata e della vita: un posto dove si lavora, si chiacchiera, si gioca, si mangia, si riceve. L'ergonomia asseconda gesti e posture diverse: ci si può sedere, allungare, sdraiare, distendere. Se, come dichiarava Le Corbusier, "l'esterno è sempre un interno", la dimensione dell'abitare raddoppia l'orizzonte.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Pedrali.
Leggera, colorata, la seduta della collezione Nolita che compie 10 anni



Tribù.
Lounge chair Lucca, con un'elegante silhouette, ispirata alla calligrafia giapponese, schienale intrecciato e cuscini in tessuto waterproof



Disenia.
Helba 240, minipiscina con volumi interni generosi



Unoplù.
Letini impilabili in alluminio bianco, leggero e resistente, e pouf in alluminio e tessuto, collezione Davos, design Matteo Nunziati



Armani/Casa.
Letino Timothy in legno di teak reclinabile e cuscino con tessuto resistente all'acqua



Sicis.
Decoro grafico floreale in mosaico nel profilo basso della piscina



Flexform.
Sistema di sedute Oasis con ampio schienale in metallo tubolare con corde di polipropilene o gomma intrecciate a mano, design Antonio Citterio



B&B Italia.
Divano e sedie da esterno in alluminio e corda, collezione Erica



Unox Casa.
Forno SuperOvenS1 Black edition nella cucina in marmo



Piscine Castiglione.
Piscina a sfioro Crystal con luci LED e minipiscina idromassaggio



Poliform.
Poltrone Ketch in massello di iroko naturale e schienale in EVA oliva, rivestimento sfoderabile in tessuto con cucitura decorativa a cordoncino



Cassina.
Sunbed ovale Trampoline, design Patricia Urquiola